

LAPORAN
RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN
(RTM)



UNIVERSITAS MERDEKA PASURUAN
TAHUN 2023

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur kita panjatkan ke hadirat Allah SWT, karena berkat karunia dan pertolongan-Nya, Pusat Penjaminan Mutu Universitas Merdeka Pasuruan dapat melakukan kegiatan Rapat Tinjauan Manajemen dengan lancar.

Rapat Tinjauan Manajemen merupakan salah satu langkah dalam melaksanakan Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) sebagaimana diamanatkan oleh Pasal 52 ayat (2) Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2012 Tentang Pendidikan Tinggi. Rapat Tinjauan Manajemen adalah suatu rapat dengan periode waktu tertentu yang bertujuan untuk membahas tindak lanjut temuan, dipimpin langsung oleh Rektor, dan dihadiri oleh seluruh jajaran manajemen. Rapat Tinjauan Manajemen membahas tindak lanjut “Temuan” yang diperoleh dari Audit Mutu Internal.

Akhir kata, kepada semua pihak yang telah membantu terlaksananya Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) kami ucapkan Terimakasih. Semoga kontribusi dari berbagai pihak bernilai ibadah kepada Allah SWT.

Pasuruan, Oktober 2023
Pusat Penjaminan Mutu
Ketua



Dwi Budiarti, S.H., M.Hum.
NIS: 0085YPTM

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) merupakan Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi oleh setiap Perguruan Tinggi secara otonomi untuk mengendalikan dan meningkatkan penyelenggaraan Pendidikan Tinggi secara berencana dan berkelanjutan. SPMI bertujuan meningkatkan mutu Pendidikan secara sistematis dan berkelanjutan melalui PPEPP Standar Dikti. Sehingga tumbuh dan berkembang budaya mutu.

Perguruan Tinggi dalam melaksanakan Penjaminan Mutu berpedoman pada siklus PPEPP yang memiliki lima langkah, salah satunya berupa Pengendalian. Implementasi dari langkah Pengendalian tersebut berupa Rapat Tinjauan Manajemen yang merupakan suatu rapat dengan periode waktu tertentu untuk membahas tindak lanjut temuan, dipimpin langsung oleh Rektor, dan dihadiri oleh seluruh jajaran manajemen.

Rapat Tinjauan Manajemen dilaksanakan dalam rangka meninjau Sistem Manajemen Mutu yang telah dilaksanakan oleh Universitas Merdeka Pasuruan. Rapat Tinjauan Manajemen dilaksanakan dalam rangka memastikan kelanjutan, kesesuaian, kecukupan dan efektifitas manajemen mutu. Agenda Rapat Tinjauan Manajemen membahas masalah yang memiliki potensi untuk dikembangkan dan memerlukan penyelesaian mendesak. Pembahasan dalam Rapat Tinjauan Manajemen meliputi:

- 1) Hasil Audit Mutu Internal.
- 2) Tindakan Perbaikan.
- 3) Waktu Perbaikan.
- 4) Output dari perbaikan.
- 5) Penanggung jawab.

B. Waktu Pelaksanaan

Rapat Tinjauan Manajemen dilaksanakan pada bulan Oktober 2023 bertempat di Ruang Rapat Universitas Merdeka Pasuruan.

C. Peserta

Peserta pada pelaksanaan Rapat Tinjauan Manajemen ini adalah *Stakeholder* Internal, yaitu:

1. Ketua Umum Yayasan Perti Merdeka Pasuruan.
2. Sekretaris Yayasan Perti Merdeka Pasuruan
3. Bendahara Yayasan Perti Merdeka Pasuruan
4. Ketua Senat Universitas Merdeka Pasuruan
5. Sekretaris Senat Universitas Merdeka Pasuruan
6. Rektor Universitas Merdeka Pasuruan.
7. Wakil Rektor I Universitas Merdeka Pasuruan..
8. Wakil Rektor II Universitas Merdeka Pasuruan.
9. Wakil Rektor III Universitas Merdeka Pasuruan.
10. Dekan di lingkungan Universitas Merdeka Pasuruan.
11. Wakil Dekan I, II, III di lingkungan Universitas Merdeka Pasuruan.
12. Ketua Prodi di lingkungan Universitas Merdeka Pasuruan.
13. Ketua Pusat Penjaminan Mutu Universitas Merdeka Pasuruan.
14. Ketua Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Merdeka Pasuruan
15. Ketua Lembaga Pengembangan Pendidikan dan Pembelajaran Universitas Merdeka Pasuruan
16. Kepala Pusat Data dan Manajemen Teknologi Informasi Universitas Merdeka Pasuruan
17. Kepala Biro Umum Universitas Merdeka Pasuruan
18. Kepala Biro Administrasi Akademik Kemahasiswaan Universitas Merdeka Pasuruan
19. Kepala Perpustakaan Universitas Merdeka Pasuruan

20. Auditor Mutu Internal Universitas Merdeka Pasuruan

BAB II

PELAKSANAAN RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN

A. Input

Sebagai input (masukan) pada Rapat Tinjauan Manajemen antara lain: hasil audit mutu internal, umpan balik pengguna, kinerja proses, status tindakan pencegahan, tindakan koreksi dan tindak lanjut Tinjauan Manajemen. Berdasarkan Audit Mutu Internal ditemukan beberapa permasalahan pada Standar Pembelajaran, Standar Penelitian dan Standar Pengabdian Kepada Masyarakat sebagai berikut:

- 1) Standar Pembelajaran
 - a. Implementasi hasil penelitian dalam proses pembelajaran perlu ditingkatkan.
 - b. Masih ada dosen yang belum memiliki jabatan akademik.
 - c. Data hasil Treacer Study perlu dilengkapi
 - d. Penggunaan aplikasi SIAKAD perlu ditingkatkan lagi
 - e. SOP Pengelolaan sarana dan prasarana ada, namun masih manual dan belum optimal.
 - f. RPS untuk semua mata kuliah harus disiapkan atau diupdate pada awal semester.
 - g. Implementasi hasil PKM dalam proses pembelajaran perlu ditingkatkan lagi
- 2) Standar Penelitian
 - a. Publikasi Internasional sebagai luaran penelitian perlu ditingkatkan.
 - b. Roadmap penelitian Dosen perlu diupdate
- 3) Standar Pegabdian Kepada Masyarakat
 - a. Publikasi hasil pengabdian kepada masyarakat sebagai luaran perlu ditingkatkan.
 - b. Program Studi perlu mengupdate Roadmap PKM

B. Tindakan Perbaikan

No	Hasil Ami	Tindakan Perbaikan	Waktu Perbaikan	Output	Penanggung Jawab
1	<p>Standar Pembelajaran</p> <p>1. Implementasi hasil penelitian dalam proses pembelajaran perlu ditingkatkan.</p>	1. Seluruh dosen harus mengimplementasikan hasil penelitiannya pada materi kuliah sebagai tindak lanjut/bukti kesesuaian dan keterkaitan antara bidang penelitian dan mata kuliah yang diampu	1 Semester	Bukti implementasi hasil penelitian dituangkan dalam RPS	<p>1. Rektor 2. Wakil Rektor I 3. Dekan 4. Ketua Prodi</p>
	2. Masih ada dosen yang belum memiliki jabatan akademik, khususnya dosen muda yang masa kerjanya belum 2 tahun	2. Meningkatkan pemahaman dosen tentang pentingnya jabatan akademik dan memacu dosen untuk mempersiapkan syarat/berkas pendukung pengajuan jabatan akademik	2 Tahun	Bertambahnya Dosen yang memiliki Jabatan akademik	
	3. Data hasil Treacer Study perlu dilengkapi	3. Data form Treacer study diupdate	1 Tahun	Tracer Study lebih baik dan menghasilkan data yang lebih informatif	

	4. Penggunaan aplikasi SIAKAD perlu ditingkatkan lagi	4. Dilakukan Pendampingan oleh PDMTI terkait penggunaan aplikasi SIAKAD bagi dosen yang belum paham, Wakil Rektor Bidang Akademik perlu menekankan kembali kepada dosen yang belum menggunakan aplikasi SIAKAD	1 Semester	Sistem Informasi proses pembelajaran berjalan sesuai dengan ketentuan yang berlaku	
	5. SOP pengelolaan Sarana dan Prasarana belum lengkap dan masih manual	5. Memperbaiki SOP Sarana dan Prasarana	1 Tahun	Sarana dan Prasarana sesuai dengan SOP.	
	6. RPS untuk semua mata kuliah harus disiapkan/diupdate pada awal semester	6. Update RPS	1 Semester	Tersedianya RPS untuk semua mata kuliah pada awal semester	
	7. Implementasi hasil PKM dalam proses pembelajaran perlu ditingkatkan lagi	7. Meningkatkan dokumentasi yang terkait dengan hasil PKM	1 Semester	Hasil PKM terimplementasi pada proses pembelajaran	

2	Standar Penelitian 1. Publikasi Internasional sebagai luaran penelitian perlu ditingkatkan	<ul style="list-style-type: none"> ● Akan ditingkatkan dan dilengkapi ● Berkoordinasi dengan LPPM 	1-2 Tahun	Jurnal	1. Rektor 2. Wakil Rektor I 3. Ketua LPPM 4. Dekan
	2. Roadmap penelitian Dosen perlu diupdate				
3	Standar Pengabdian Kepada Masyarakat 1. Publikasi hasil pengabdian masyarakat sebagai luaran perlu ditingkatkan	<ul style="list-style-type: none"> ● Akan ditingkatkan dan dilengkapi ● Koordinasi dengan LPPM 	1-2 Tahun	Jurnal	1) Rektor 2) Wakil Rektor I 3) Ketua LPPM 4) Dekan
	2. Program Studi perlu mengupdate Roadmap PKM				

BAB III

KESIMPULAN

Berdasarkan hasil Rapat Tinjauan Manajemen maka dapat disimpulkan:

1. Standar Pembelajaran

- a. Mengimplementasikan hasil penelitian pada materi kuliah sebagai tindak lanjut keterkaitan bidang penelitian dan mata kuliah yang diampu dosen.
- b. Meningkatkan pemahaman dosen tentang pentingnya jabatan akademik.
- c. Data form Treacer Study di update.
- d. Wakil rektor bidang akademik menekan kembali pentingnya menggunakan aplikasi SIAKAD.
- e. Memperbaiki SOP Sarpras
- f. Mengupdate RPS pada awal semester
- g. Meningkatkan administrasi dokumentasi dibidang apapun.

2. Standar Penelitian

- a. Berkoordinasi dengan LPPM untuk meningkatkan publikasi Internasional sebagai luaran penelitian
- b. Roadmap penelitian dosen diupdate sesuai dengan Roadmap Program Studi.

3. Standar Pengabdian Kepada Masyarakat

- a. Berkoordinasi dengan LPPM untuk meningkatkan publikasi Internasional sebagai luaran PKM
- b. Roadmap PKM dosen diupdate sesuai dengan Roadmap Program Studi.